IMIDRO
IRANIAN MINES AND MINING INDUSTRIES DEVELOPMENT AND RENOVATION ORGANIZATION
سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران

ویرایش ۱

مزیتهای رقابتی توسعه بخش معدن در کشور

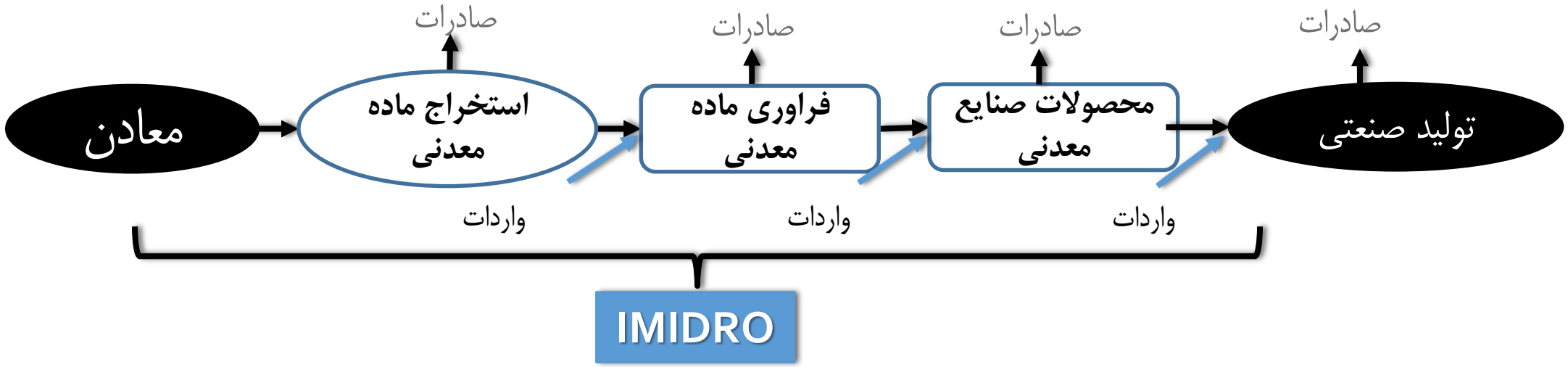
پیشنهادهای ایمیدرو به منظور مدیریت بحران حال حاضر بخش معدن

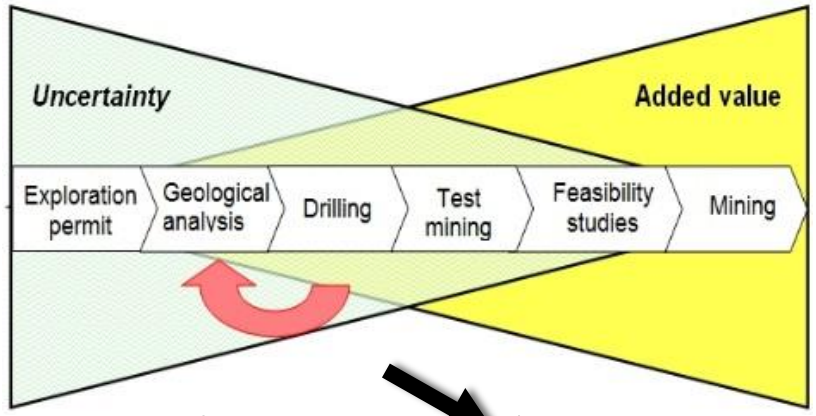
سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران

آذر ۱۳۹۴

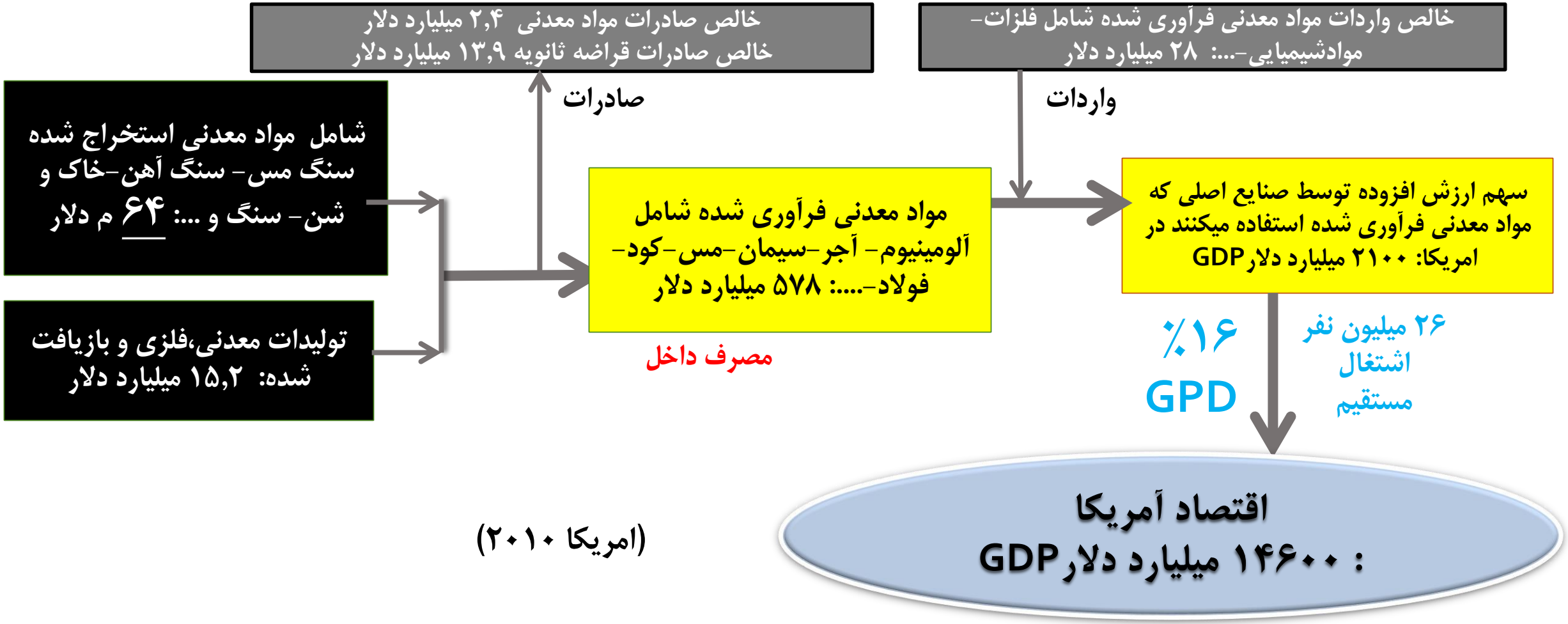
اتاق تهران

فرایند ایجاد ارزش افزوده صنعتی





زنجیره معدن تا صنعت در اقتصادهای صنعتی



هر ۱ ٪ رشد در GDP برای بخش معدن منجر به ۳٪ رشد در GDP کل بخش صنعت میشود

IMIDRO
IRANIAN MINES AND MINING INDUSTRIES DEVELOPMENT AND RENOVATION ORGANIZATION
سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران

ارزش زنجیره معدن و صنایع معدنی دنیا سال ۲۰۱۴ = ۲۰۰۰ میلیارد دلار

رتبه	محصولات معدن و صنایع معدنی	ارزش زنجیره (میلیارد دلار)
۱	زنجیره فولاد (زغالسنگ-سنگ آهن-روی و نیکل مصرفی)	$ 970
۲	زغالسنگ حرارتی	$ 529
۳	طلا	$ 137
۴	مس	$ 132
۵	بوکسیت.آلومینا۰آلومینیوم	$ 91
۶	پتاس و فسفات	$ 46
۷	نقره	$ 20
۸	پلاتینیوم و پالادیوم	$ 16
۹	الماس	$ 13
۱۰	روی	$ 8
۱۱	نیکل	$ 6
	مجموع ارزش – میلیارد دلار	1996 B$

IMIDRO
IRANIAN MINES AND MINING INDUSTRIES DEVELOPMENT AND RENOVATION ORGANIZATION
سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران

شرکتها و کشورهای برتر معدن و صنایع معدنی دنیا و رتبه برتر چین در تولید و تجارت بخش معدن

رتبه جهانی	سنگ آهن (میلیون تن)			شمش فولاد (میلیون تن)			مس کاتد (هزار تن)			شمش آلومینیوم (هزار تن)		
	شرکت	کشور اصلی	تولید	شرکت	کشور اصلی	تولید	شرکت	کشور اصلی	تولید	شرکت	کشور اصلی	تولید
۱	Vale	برزیل	۳۵۲,۸	Arcelor	لوکزامبورگ	۹۸	Codelco	شیلی	۱۸۰۰	Rusal	روسیه	۳۶۰۰
۲	Rio	استرالیا	۳۰۸	Nippon	ژاپن	۴۹,۳	Freeport-McMoran	امریکا	۱۷۵۰	Aluminum Corp. of China	چین	۳۳۸۰
۳	BHP	استرالیا	۲۶۰	Hebei	چین	۴۷	BHP	استرالیا	۱۵۰۸	Rio Tinto Group	استرالیا	۳۳۶۰
۴	Fortescue	استرالیا	۱۶۷,۶	Baosteel	چین	۴۳,۳	Glencore	سوییس	۱۴۶۰	China Hongqiao Group	چین	۳۱۵۸
۵				POSCO	کره جنوبی	۴۱	Jiangxi	چین	۱۲۲۰	Alcoa	امریکا	۳۱۲۵
۶				Shagang	چین	۳۵	Aurubis	آلمان	۱۰۰۰	China Power Investment	چین	۲۶۶۹
۷				Ansteel	چین	۳۴	Grupo Mexico SAB	مکزیک	۱۰۰۰	EGA Dubal and Emal	امارات	۲۳۴۱
۸				Wuhan	چین	۳۳				Shandong Xinfa	چین	۲۳۰۶
۹										Norsk Hydro	نروژ	۱۹۵۸
۱۰										East Hope Group	چین	۱۳۹۵

رتبه جهانی کشورهای تولیدکننده عمده محصولات معدن و صنایع معدنی سال ۲۰۱۴ (میلیون تن)

رتبه	سنگ آهن		فولاد		مس		آلومینیوم	
1	چین	4124	چین	882	شیلی	5.8	چین	23
2	استرالیا	660	ژاپن	110	چین	1.6	روسیه	3.5
3	برزیل	320	امریکا	88	پرو	1.4	کانادا	2.9

ریشه های بحران افت قیمت محصولات معدنی و زمان خاتمه آن

مازاد عرضه و لزوم افت قیمت مواد اولیه به منظور کاهش عرضه



Lagarde: China is transitioning to a new growth model, one that emphasizes consumer spending over large capital projects. The changes necessary and healthy, but **bad for the people making copper, steel and coal !!**

China share of the world %	1990	2000	2013
Cement	18.6%	35.7%	58.5%
Nickel	3.7%	5.1%	50.5%
Coal	23.7%	30.7%	50.3%
Steel	10.8%	15.1%	49.8%
Aluminum	9%	13.4%	47.2%
Copper	7%	12.4%	46.7%
Lead	4%	10.2%	41.9%

- سهم کشور چین از تولید و مصرف مواد معدنی عمده دنیا = ۵۰٪
- **IMF: اقتصاد چین سالم و در حال گذر از رشد بر مبنای افزایش سرمایه گذاری (Investment Driven Economy) به رشد بر مبنای افزایش مصرف داخلی (Driving by Comectic Consumotion) است که باعث کاهش مصرف مواد معدنی میشود**
- بدلیل طولانی بودن فرایند توسعه یک واحد معدنی(حداقل ۵ سال)، امروز شاهد به ظرفیت رساندن پروژه های معدنی جدید هستیم در حالی که تقاضا برای آن وجود ندارد. در نتیجه به اجبار **قیمتها رو به کاهش است تا واحدهای با قیمت تولید بالاتر از مدار تولید بیرون روند**

- **افزایش نرخ بهره دلار در ماه دسامبر** بر گسترش ابعاد بحران در آینده خواهد افزود و هزینه انبارداری مواد اولیه و انرژی در دنیا را به همراه تقویت ارزش دلار، افزایش میدهد

چرا کشورهای صنعتی در برابر این بحران ساکت بوده و مشابه سال ۲۰۰۸ عمل نمیکنند؟

- بحران ۲۰۰۸ در نتیجه کاهش تقاضا بود که تمامی دولتها ورود پیدا کرده و با تعریف بسته های حمایتی به بازگشت تقاضا و مصرف کمک نمودند. ولی امروز، بحران ناشی از مازاد عرضه است!
- بر خلاف سال ۲۰۰۸، کشورهای صنعتی صحبت از بسته های حمایتی **Stimulus Package** نمیکنند و بعضا خشنود بوده و باعث رونق اقتصادی کشورهای واردکننده مواد اولیه و انرژی نیز شده است. لذا انتظار میرود شرایط فعلی برای مدت طولانی پایدار باشد!

IMIDRO
IRANIAN MINES AND MINING INDUSTRIES DEVELOPMENT AND RENOVATION ORGANIZATION
سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران

اثرات بحران کنونی در بخش مواد اولیه

Price	2010-2012	2015-Now	2020
Steel	1000 $	220 $	-
Copper	9885 $	4600 $	5512 $
Gold	1900 $	1070 $	1466 $ (UBS)
Iron Ore	187 $	38 $	-
Aluminum	2670 $	1490 $	2300 (UBS)



- کاهش شدید قیمت مواد اولیه و پیشبینی افت بیشتر در ۲۰۱۶ (مودی)
- کاهش ارزش سهام بخش معدن و صنایع معدنی دنیا از ۲۵۰۰ میلیارد دلار به کمتر از ۱۰۰۰ میلیارد دلار (کمتر از ارزش امروز ۲ شرکت گوگل و اپل)
- خروج سرمایه از بخش معدن و افت ارزش سهام شرکتهای زنجیره بخش معدن – فرضا ارزش واله برزیل ۳ سال قبل ۲۰۰ میلیارد دلار بود که امروز به کمتر از 16.2 میلیارد دلار کاهش یافته است.
- بیکاری صدها هزار نفر کارکنان بخش معدن و صنایع معدنی دنیا – شامل ۵۲ هزار نفر در صنعت فولاد انگلستان به تنهایی...

- **نتایج عدم رشد تقاضا در چین**
  - افزایش جوایز صادراتی چین (۱۵٪)
  - کاهش ارزش یوان – پول رسمی این کشور و هجوم تولیدکنندگان فولاد و مس و آلومینیوم چین به بازارهای جهانی
  - رشد صادرات ۱۱ ماهه فولاد چین به میزان ۲۰٪ و آلومینیوم چین ۱۴,۳٪

بر اساس تحلیل های موجود، با توجه به رشد اندک تقاضا نسبت به مازاد عرضه حال حاضر، بحران قیمت تا **سال ۲۰۲۰** ادامه داشته باشد

IMIDRO
IRANIAN MINES AND MINING INDUSTRIES DEVELOPMENT AND RENOVATION ORGANIZATION
سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران

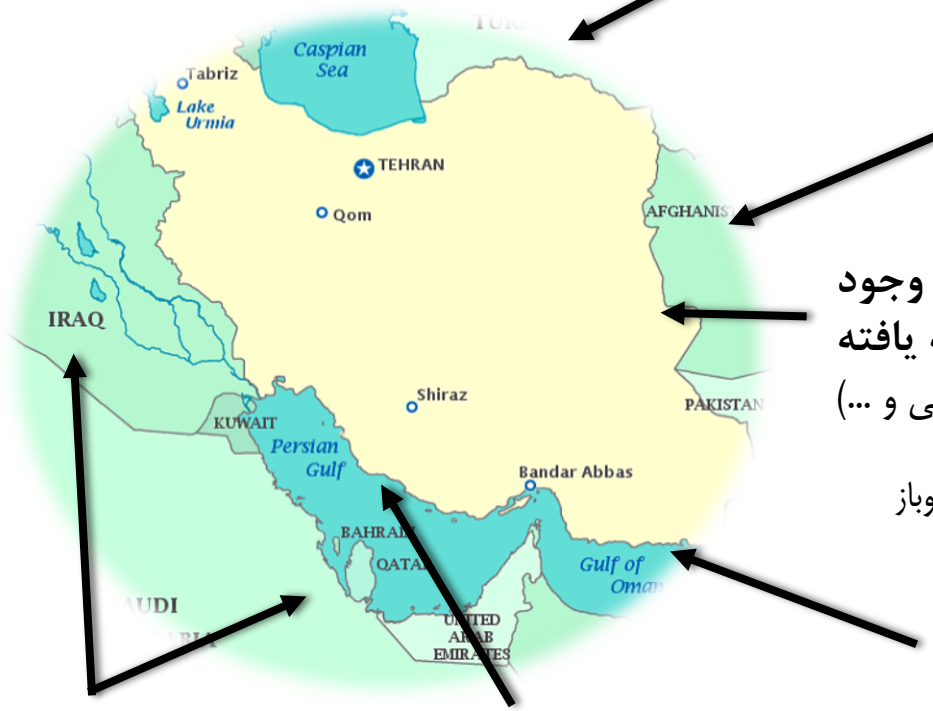
وضعیت بخش معدن و صنایع معدنی ایران و آثار تحولات بین المللی بروی آن

پتانسیل بالقوه خدادادی توسعه معدن و صنایع معدنی

ذخایر معدنی کشورهای آسیای میانه + توسعه معدنی **قزاقستان** بدون مرز آبی (جذب سرمایه گذاری ۲۳ میلیارد دلاری تا ۲۰۱۷)

وجود شرکتهای معدنی و صنایع معدنی در کشور و وجود ظرفیتهای پایه فنی و علمی

ذخایر عظیم **افعانستان** بدون مرز آبی (۱۰۰۰ میلیارد دلار ارزش ذخایر)



بازار منطقه رو به رشد بوده و نیاز به واردات دارد (سرانه مصرف فولاد قطر، امارات بالاترین دنیا) + بازار ایران دارای پتانسیل رشد مصرف زیاد (فرضا تا ۴۵ میلیون تن مصرف داخل –طرح جامع فولاد)

محرومیت زدایی با توجه به وجود معادن در نقاط کمتر توسعه یافته (سنگان، نواحی شرقی و ...)

ذخایر معدنی غنی و متنوع و درصد بالای عیار و روباز (آهن، روی، مس، طلا، تیتانیم و...)

تصمیم هفته گذشته هند برای اجاره ۱۰ ساله اسکله صادرات مواد معدنی در **چابهار**!!! ۶۷ میلیون دلار سرمایه گذاری

منطقه جغرافیایی کشور و **دسترسی به دریای آزاد**(خلیج فارس و دریای عمان)

انرژی (گاز) در کنار سواحل دریای بین المللی (فرصت توسعه صنعت انرژی بر شامل آلومینیم بعنوان جایگزین رو به رشد بجای مس و فولاد در آینده دنیا)

بخش معدن همراستا با توسعه اشتغال و محرومیت زدا





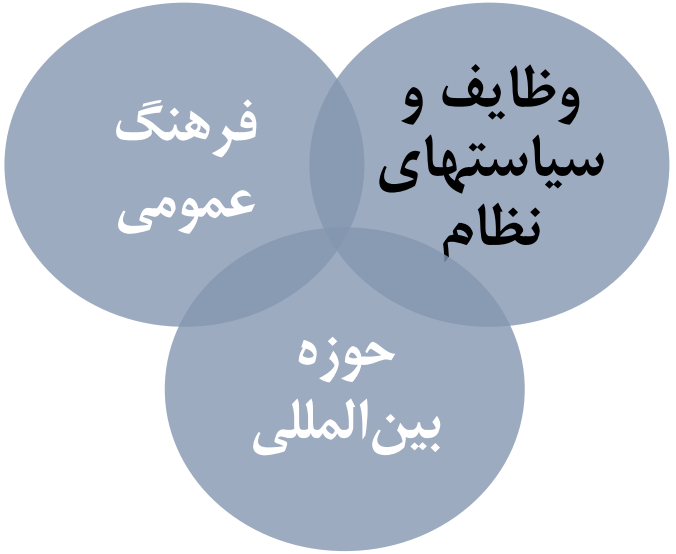
- **عمده معادن در مناطق محروم واقع میباشند**
  - معدن و صنایع معدنی در دنیا نیاز به زیرساخت فراوان اعم از **حمل و نقل، انرژی، زیرساختهای آموزش، خدمات جانبی، زیرساختهای بهداشتی، ارتباطات** و ... دارند و عموما به همراه توسعه این بخش، توسعه منطقه ای ایجاد میشود



- **معدن و صنایع معدنی اشتغال پایدار ایجاد میکند**
  - در حال حاضر، بیش از ۶۲۰ هزار اشتغال در زنجیره معدن و صنایع معدنی وجود دارد
  - در صورت توسعه این بخش و بهره برداری از طرحهای توسعه مشارکت بخش خصوصی و سازمان، **۱۲۰ هزار اشتغال جدید** در کشور ایجاد میشود
  - اشتغال در بخش معدن با توجه به تشکیل زنجیره ارزش در پایین دست آن، پایدار است که پس از اتمام ذخیره، تداوم اشتغال را همراه دارد

لزوم توسعه بخش معدن با توجه به مؤلفه‌های اقتصاد مقاومتی





- ارتباط صنعت و دانشگاه
- **استقلال اقتصادی**
- **اقتصاد بدون نفت**
- امنیت اقتصادی
- **تولید ملی**
- خود کفایی
- صنایع دانش بنیان
- مبارزه با مفاسد اقتصادی
- **مردمی کردن اقتصاد**

با توجه به مزیتهای نسبی بخش معدن و با اتکا به برنامه ریزی مناسب، معادن و صنایع معدنی کشور، بزرگترین بخش اقتصادی جهت دستیابی به اقتصاد بدون نفت میباشد

وضعیت حال حاضر حوزه معدن و صنایع معدنی ایران

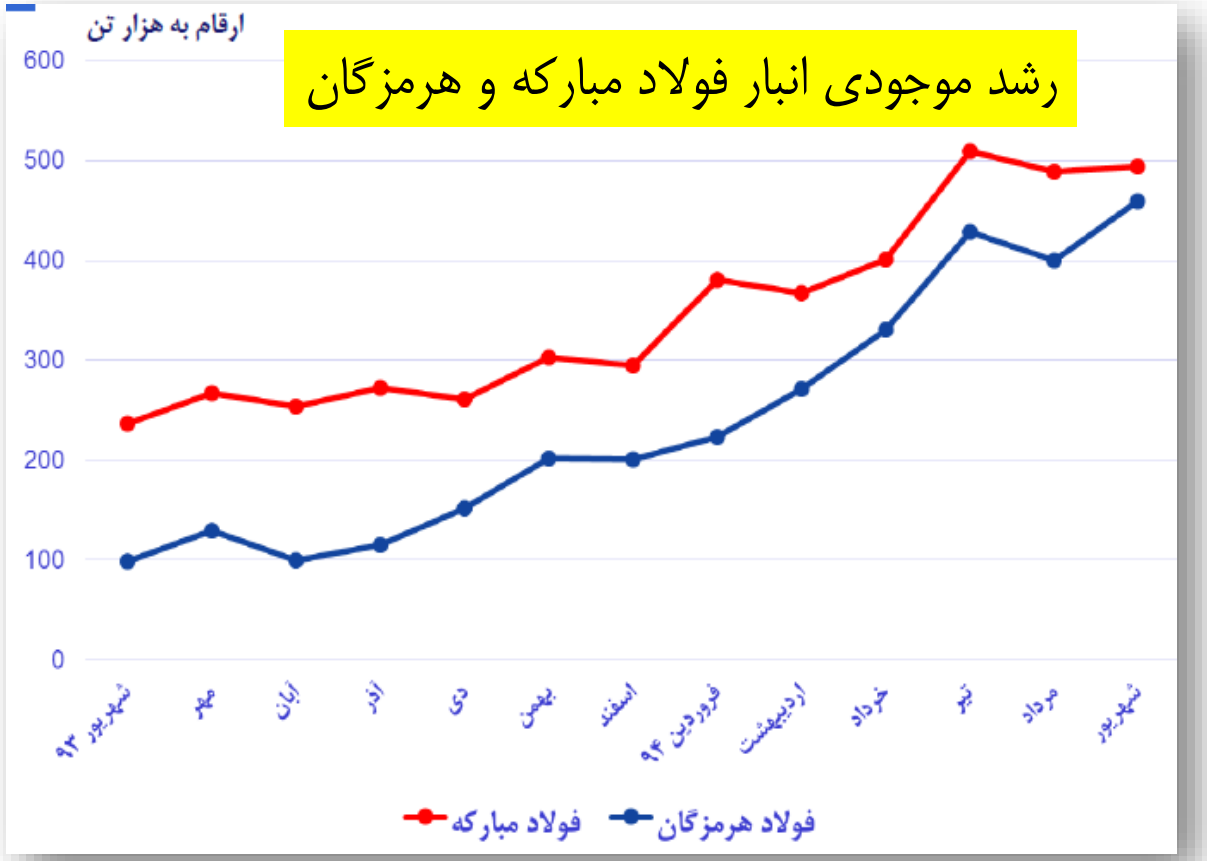
مزیت معدنی	ایران با ۶۸ نوع ماده معدنی، جزو ۱۵ کشور غنی معدنی دنیا بوده و ۵۷ میلیون تن ذخایر معدنی دارد. تعداد معادن فعال کشور ۵۴۰۰ عدد است.
مزیت معدنی نسبت به جمعیت	۱٪ جمعیت دنیا و ۷٪ ذخایر دنیا
ارزش ذخایر	ارزش بیش از ۷۰۰ میلیارد دلار
پتانسیل صادرات	صادرات ۷,۵ میلیارد دلار سال ۹۲ در بخش معدن
پتانسیل اشتغال	کل اشتغال بخش معدن و صنایع مرتبط: ۶۲۰ هزار اشتغال

IMIDRO
IRANIAN MINES AND MINING INDUSTRIES DEVELOPMENT AND RENOVATION ORGANIZATION
سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران

رتبه منطقه ای ایران در تولید معدن وصنایع معدنی

رتبه منطقه	شمش فولاد (میلیون تن)			مس کاتد (هزار تن)			شمش آلومینیوم (هزار تن)			طلا (تن)		
	کشور	تولید	سهم از دنیا	کشور	تولید	سهم از دنیا	کشور	تولید	سهم از دنیا	کشور	تولید	سهم از دنیا
1	هندوستان	87 291	5.3%	روسیه	850	4.5%	روسیه	3,601	7.3%	روسیه	245	8.6%
2	روسیه	71 461	4.3%	قزاقستان	430	2.3%	امارات	2,341	4.7%	ازبکستان	102	3.6%
3	ترکیه	34 035	2.1%	ایران	190	1.0%	هند	2,100	4.3%	قزاقستان	40	1.4%
4	ایران	16 331	1.0%	ترکیه	90	0.5%	بحرین	930	1.9%	ترکیه	34	1.2%
5	مصر	6 485	0.4%	عربستان (کنسانتره)	58	0.3%	عربستان	740	1.5%	قرقیزستان	10	0.4%
6	عربستان	6 291	0.4%	هند(کنسانتره)	39	0.2%	قطر	610	1.2%	عربستان	4	0.1%
7	قطر	3 019	0.2%				عمان	375	0.8%	ایران	3	0.1%
8	پاکستان	2 423	0.1%				ایران	350	0.7%	هند	2	0.1%
9	امارات	2 390	0.1%				ترکیه	65	0.1%			
10	ازبکستان	723	0.0%									

تبعات بحران در ایران

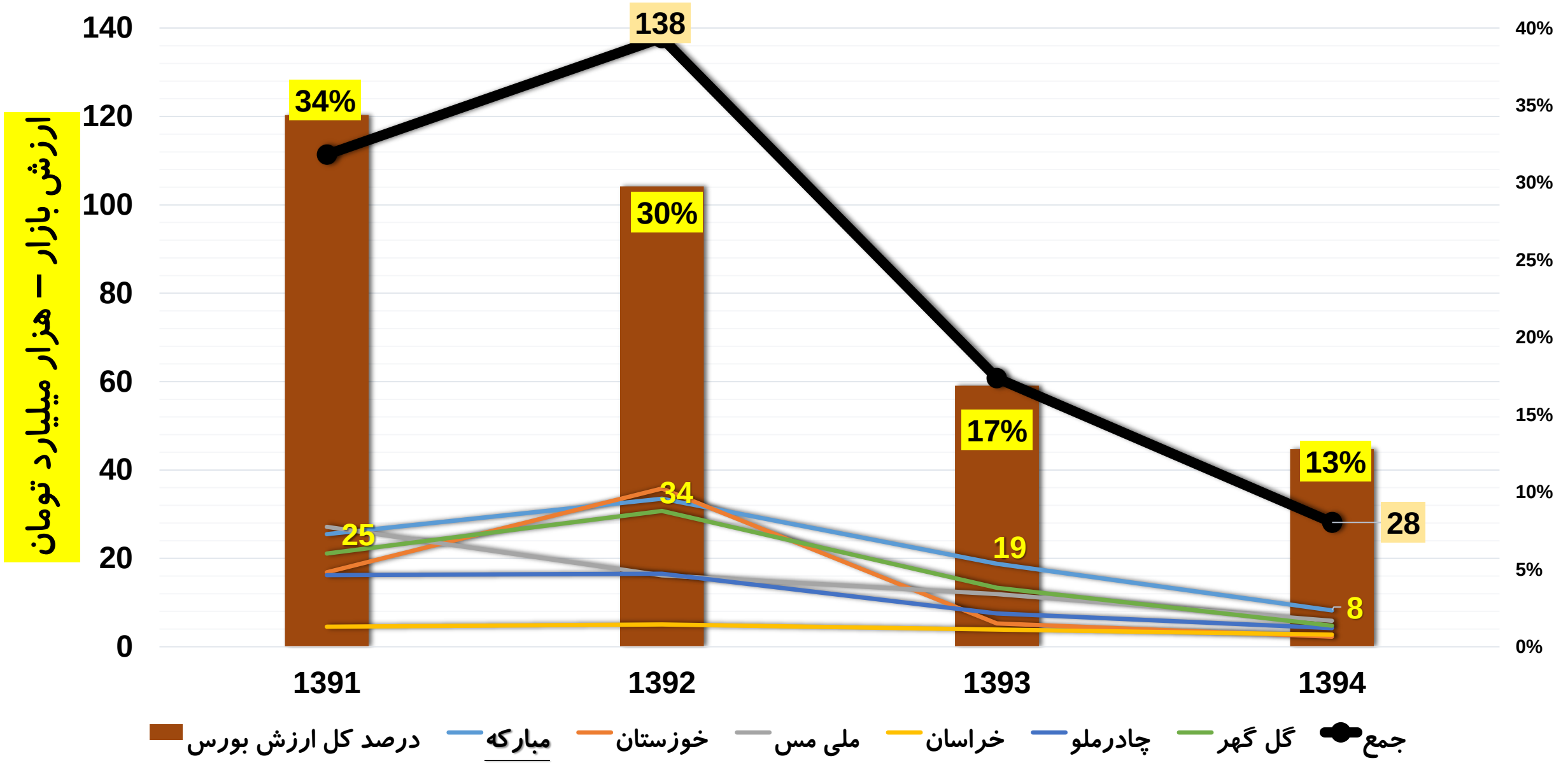


- عدم فروش محصولات بدلیل کاهش تقاضا (موجودی انبار فولادسازها ۳ میلیون تن– مس ۱۰۰ هزار تن) – عدم امکان پرداخت پول معدنکاران از طرف تولیدکنندگان فولاد و آلومینیوم بدلیل عدم فروش و چالش شدید در زنجیره
- افت شدید قیمت جهانی و عدم اقتصادی بودن صادرات
- کاهش ارزش بورس تهران و زیان سرمایه گذاران (۱۱۰ هزار میلیارد تومان)
- تولید معادن سنگ آهن کشور سال ۹۲ بیش از ۵۰ میلیون تن بود که ۲۳.۶ میلیون تن آن صادر شد. لکن تولید امسال به ۳۷ میلیون تن میرسد (۱۳ میلیون تن کاهش صادرات – از بیش از ۱.۵ میلیارد دلار به تنها ۴۰۰ میلیون دلار در سال ۹۴) – **عدم مصرف داخل سنگ آهن صادراتی باعث بیکاری پرسنل معدن و از بین رفتن ماشین آلات و سرمایه های ملی شده است!**
- در شرکت فولاد مبارکه بعنوان نمونه درآمد ماهانه شرکت از ۱۱۹۵ میلیارد تومان در تیرماه ۹۳ به تنها ۶۰۹ میلیارد تومان در شهریور ۹۴ کاهش یافته است (۵۰٪ افت)

بر اساس آمار موجود، در سال ۱۳۹۲ حدود ۱۸۵۱۰ نفر در معادن سنگ آهن ایران فعال بوده اند. لکن از ۱۶۰ معدن فعال سنگ آهن بیش از ۹۰ معدن غیر فعال و مابقی نیمه فعال هستند. تنها در ناحیه خواف حدود ۲۰۰۰ نفر بصورت مستقیم بیکار شده اند

IMIDRO
IRANIAN MINES AND MINING INDUSTRIES DEVELOPMENT AND RENOVATION ORGANIZATION
سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران

طی ۲ سال: کاهش ۸۰٪ ارزش شرکتهای معدنی در بورس ایران (معادل۱۱۰ هزار میلیارد تومان)



برخی راهکارهای پیشنهادی به منظور بهبود وضعیت بخش معدن کشور

کوتاه مدت

تکمیل زنجیره ارزش داخلی

۱. تامین اعتبار و حمایت از بخش های خصوصی در جهت تسریع در تکمیل پروژه ها

اکتشاف

۱. افزایش سرمایه صندوق بیمه به ۲۰۰ میلیارد تومان (۳۰ میلیون دلار آن محقق شد)
۲. اکتشاف مثل پژوهش و مشابه سایر کشورها بعنوان هزینه قابل قبول مالیاتی

کاهش هزینه تولید

۱. کاهش حقوق دولتی مشابه سایر کشورها
۲. تعریف بسته مشخص و تعدیل نیروی مازاد بخش(مشابه آفریقای جنوبی)
۳. اجازه ورود ماشین الات معدنی و کاهش تعرفه های گمرکی
۴. کاهش هزینه های بندری و ریلی و اولویت بار بخش معدن در اسکله ها

تحریک تقاضا و رشد صادرات

۱. محدودیت تعرفه ای و غیر تعرفه ای واردات محصولات زنجیره معدن و پایین دست
۲. برقراری ۱۵٪ جایزه صادراتی مشابه چین
۳. تقویت نرخ دلار معادل تورم مشابه سایر کشورهای معدنی و نفتی دنیا
۴. خرید دین (محصولات تولید شده)

میان مدت/ بلند مدت

قوانین – مقررات- ساختار

۱. جایگزینی حقوق دولتی با مدل مالیات بر سود شرکتهای معدنی مشابه کانادا و نروژ
۲. بازگشت مزیت رقابتی کشور در بخش انرژی + تثبیت قیمت گاز برای دوره بلند مدت
۳. مشوق مالیاتی به منظور ادغام واحدهای فولادی و سنگ آهنی (عمودی و افقی)

بازار سرمایه و تولید و فروش

۱. تخصیص ۱ میلیارد دلار از صندوق توسعه ملی به بخش اکتشاف در ۳ سال آینده
۲. تقویت بازار سرمایه (بورس) از طریق تعریف بسته تشویقی مشابه چین و سایر کشورها
۳. تضمین صندوق بیمه فعالیتهای معدنی برای وام های سرمایه گذاری بانکی

زیرساخت ها

۱. توسعه خطوط ریلی به چابهار با هدف تبدیل این ناحیه به هاب صادراتی بخش معدن
۲. تعریف ردیف بودجه و تخصیص اعتبار با هدف تامین زیرساخت ناحیه سنگان
۳. تامین مالی از محل صندوق ذخیره برای احداث نیروگاههای تخصصی
۴. تهاتر سرمایه گذاری در زیرساختهای گاز و برق (خطوط انتقال) با بهای برق و گاز و آب

سرمایه گذاری و روابط بین المللی

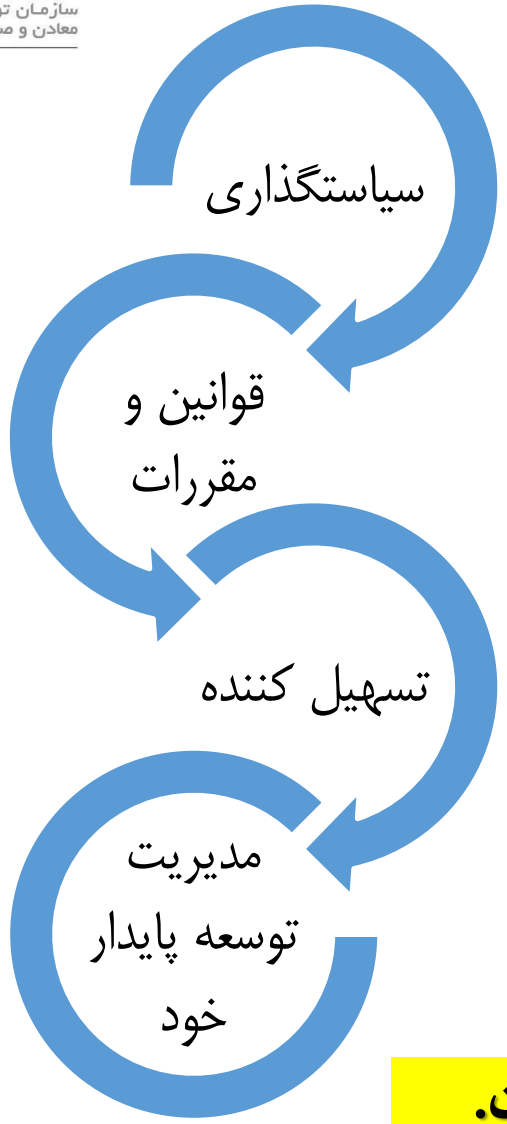
۱. تدوین قراردادهای جذب سرمایه گذار خارجی مرتبط با بخش معدن (مشابه وزارت نفت)
۲. کمک به دسترسی و واردات معادن کشور افغانستان و کشورهای CIS
۳. توسعه خطوط ریلی سنگان و ۲خطه شدن مسیر تربت حیدریه و اتصال به افغانستان

IMIDRO
IRANIAN MINES AND MINING INDUSTRIES DEVELOPMENT AND RENOVATION ORGANIZATION
سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران

نقش ایمیدرو بعنوان یک سازمان توسعه ای در افزایش رقابت پذیری بخش معدن و صنایع معدنی

عملکرد و برنامه های آتی ایمیدرو

نقش دولت در توسعه



- بر مبنای تحقیق صورت گرفته توسط موسسه گلوب اسکن، سهم **دولتها از توسعه** **۲۴٪**، سهم سازمانهای غیردولتی (NGO) ۳۰٪ و سهم بیزینس ها و بخش خصوصی ۳۵٪ میباشد
- **دولتها در امر توسعه عموما نقش رهبری دارند** و موضوعات و اهداف توسعه ای برای اقتصاد، صنعت و شهروندان تعریف نماید.(Peck & Gibson, 2002)
- حتی در توسعه یافته ترین کشورها نظیر امریکا و کانادا، دولت صاحب بیشترین پرسنل، بزرگترین مالک زمین، بزرگترین مالک ناوگان (حمل و نقل) بوده و بزرگترین مصرف کننده انرژی میباشد و بیشترین اثر را در بهبود محیط زیست دارد. لذا دولتها علاوه بر نقش بیرونی، با نگاه درونی نیز میتواند به توسعه یک کشور کمک نماید

نقش دولتها در کشورهای در حال توسعه به مراتب بیش از کشورهای توسعه یافته است.

۴ نقش کلیدی دولتها در توسعه (گزارش KPMG)

ابزارهای مداخله دولتها در توسعه

سیاستگذاری

- بعنوان ابزار اصلی دولتها در توسعه مطرح بوده و از طریق سیاستگذاری مناسب و نظارت بر اجرای آنها، به صنعتی کشور کمک مینماید

قوانین و مقررات

- به منظور هدایت بخش به سمت توسعه ایجاد ظرفیت و بکارگیری فناوری های جدید و نوآوری، نیاز به استانداردها، مقررات و قوانین است که بعنوان ابزار دولت مطرح است

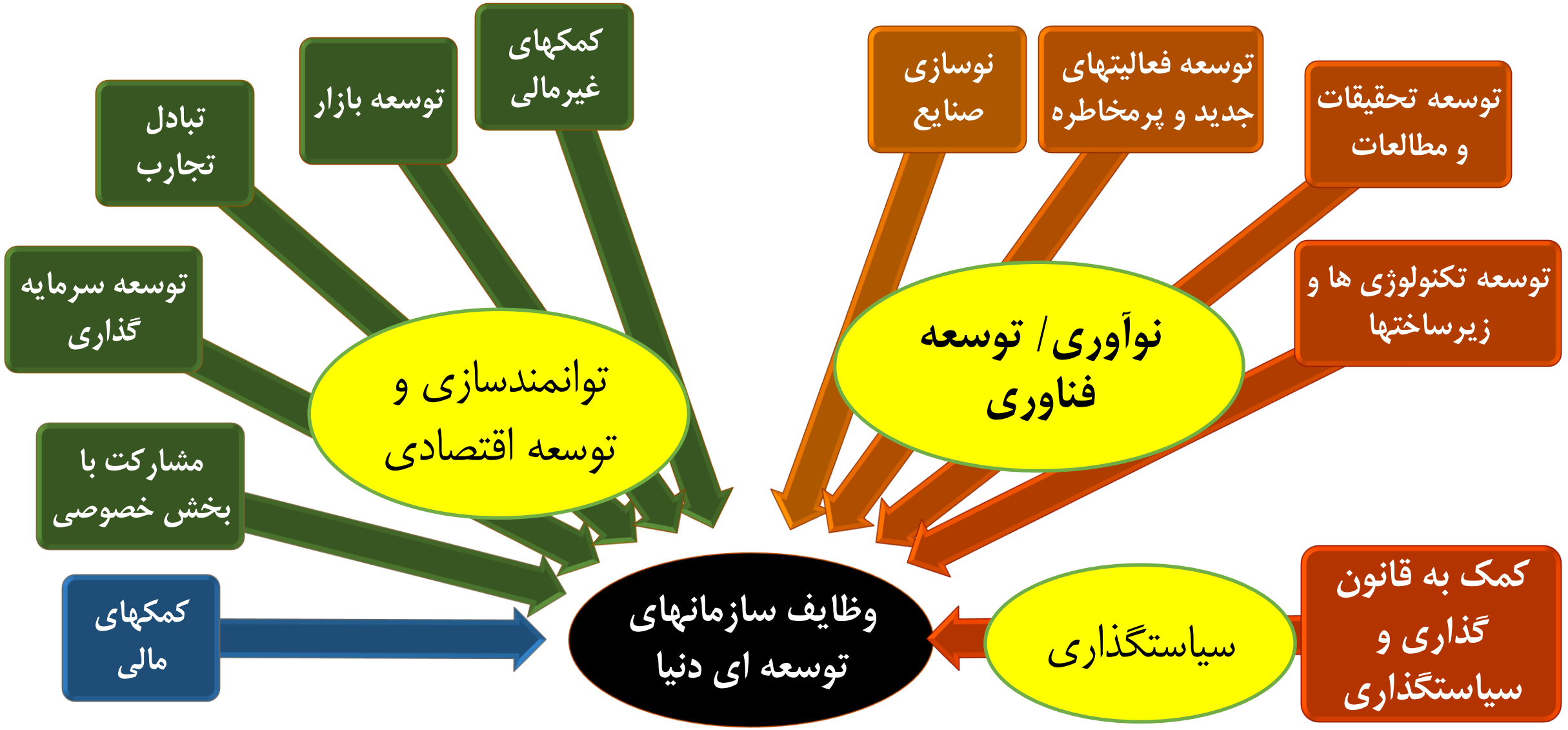
مشارکت محدود در سرمایه گذاری

- مداخلات و مشارکتهای توسعه ای محدود، زمان دار و معطوف به اهداف عمومی توسعه ای و مشخص (در قالب سازمانهای توسعه ای در کشورهای در حال توسعه)

سازمانهای توسعه ای بعنوان **ابزار دولتها در توسعه** عمل کرده و ضمن کمک به سیاستگذاری، به ایجاد مقررات، مشارکت در سرمایه گذاری، توسعه فناوری/نوآوری و افزایش توانمندی بخش خصوصی در اجرای طرحهای توسعه مدنظر دولت اقدام میکنند. همچنین این سازمانها تسهیل گر ارتباط بخش خصوصی و دولت میباشند

IMIDRO
IRANIAN MINES AND MINING INDUSTRIES DEVELOPMENT AND RENOVATION ORGANIZATION
سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران

وظایف سازمانهای توسعه ای مشابه ایمیدرو در دنیا

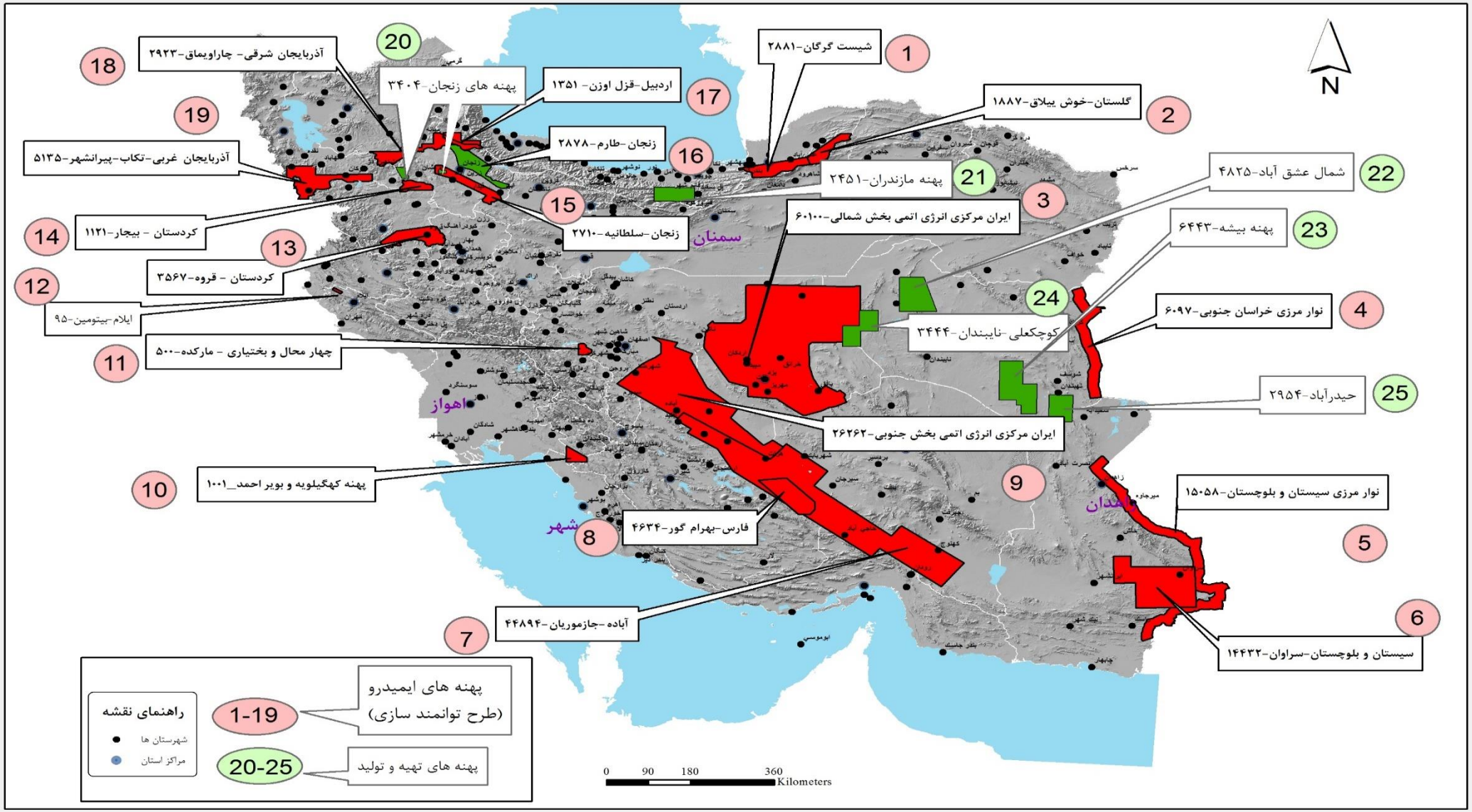


IMIDRO
IRANIAN MINES AND MINING INDUSTRIES DEVELOPMENT AND RENOVATION ORGANIZATION
سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران

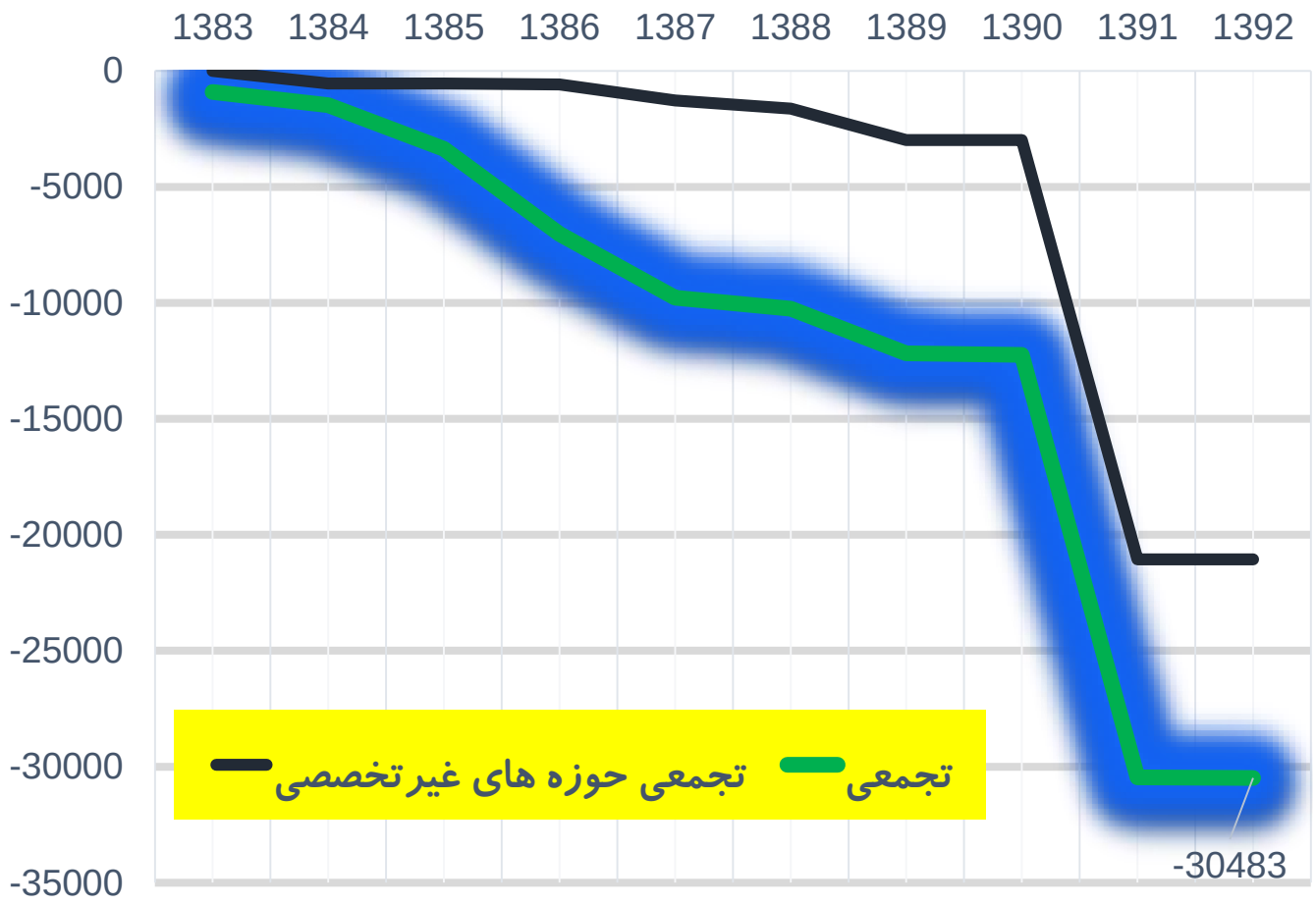
توسعه اکتشافات از جمله اولویت های ایمیدرو در توسعه بخش معدن کشور

برآورد هزینه ۱۲۵ میلیارد تومان
۲۴۰ هزار کیلومتر مربع

نقشه وضعیت پهنه های اکتشافی ایمیدرو (طرح توانمند سازی) و شرکت تهیه و تولید



واگذاری دارایی های سازمان در گذشته عموما به سازمانهای غیر تخصصی و محدودیتهای مالی بعنوان مانع اصلی در توسعه



کمبود منابع مالی	جذب مشارکت و یا واگذاری ۱۰۰٪ سهام آن به بخش خصوصی
عدم گشایش اعتبار اسنادی	اخذ مجوزات و گشایش اعتبار اسنادی همراه با جذب مشارکت بخش خصوصی
تعدیل قرارداد	تشکیل کمیته تعدیل و بررسی و تعیین تکلیف تعدیل طرحها مطابق ضوابط سازمان مدیریت
فناوری و دانش فنی	پیگیری راهکارهای مدیریت تحریم و عقد قرارداد مهندسی و دانش فنی طرحها...
مدیریت و سیاستگذاری	تشکیل کمیته سرمایه گذاری بصورت پیوسته و طرح مشکلات طرح ها و رفع گلوگاههای آنها

IMIDRO
IRANIAN MINES AND MINING INDUSTRIES DEVELOPMENT AND RENOVATION ORGANIZATION
سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران

نمونه تاخیرات اجرای پروژه ها ناشی از کمبود منابع مالی ایمیدرو

ردیف	نام طرح	تاخیر راه اندازی(سال)	ظرفیت (هزار تن)
۱	آلومینیم جنوب	۷	۲۷۶
۲	آلومینای خلیج فارس و بوکسیت گینه	۱۴	۱۶۰۰
۳	نفلین سینیت سراب	۱۳	۲۰۰
۴	۷ طرح فولاد استانی	۶	۵۶۰۰
۵	گندله سازی سنگان	۱۳	–
۶	کنسانتره سنگان	۳	۲۴۰۰
۷	زغالسنگ خمرود	۸	۳۹۰
۸	زغالسنگ پروده ۴	۷	۴۵۰
۹	کنسانتره سنگان فاز ۱	۶	۲۶۰۰
۱۰	واحد صنعتی تیتانیوم کهنوج	۸	۵۰

IMIDRO
IRANIAN MINES AND MINING INDUSTRIES DEVELOPMENT AND RENOVATION ORGANIZATION
سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران

استراتژی های توسعه ای ایمیدرو (واگذار ۲۶ طرح به بخش خصوصی در قالب مشارکت)

عنوان	هدف	عنوان	هدف
فولاد سفیددشت چهارمحال- بخش احیاء	۸۰۰ هزار تن آهن اسفنجی	سنگان - فولاد خراسان	۲,۵ میلیون تن کنسانتره
فولاد شادگان خوزستان- بخش احیاء	۸۰۰ هزار تن آهن اسفنجی	سنگان - توسعه ملی - کنسانتره	۲,۵ میلیون تن کنسانتره در سال
فولاد نی ریز فارس- بخش احیاء	۸۰۰ هزار تن آهن اسفنجی	سنگان - توسعه ملی - گندله	۲,۵ میلیون تن گندله در سال
فولاد بافت کرمان- بخش احیاء	۸۰۰ هزار تن آهن اسفنجی	تجهیز معدن خمرود - هلدینگ خاورمیانه	تولید ۷۵۰ هزارتن زغالسنگ خام (۴۰۰ هزارتن کنسانتره)
فولاد قائنات خراسان جنوبی- بخش احیاء	۸۰۰ هزار تن آهن اسفنجی	پرعیارسازی سنگ آهن جلال آباد ـ فکور صنعت	
فولاد سبزوار خراسان - بخش احیاء	۸۰۰ هزار تن آهن اسفنجی	بلوک ۶ پروده ۱- ذوب آهن	۳۰۰ هزار تن زغالسنگ خام
سنگان - فولاد مبارکه - گندله	تولید ۵ میلیون تن گندله در سال	بلوک ۴ پروده ۴-سامان فراز قشم	۲۰۰ هزار تن زغالسنگ خام
فاز ۲ سنگان - گندله - بانک پارسیان	تولید ۵ میلیون تن گندله در سال	استخراج و فروش گل گهر ۴ (میدکو)	
الکترود گرافیتی	۳۰ هزار تن الکترود در سال	فولاد چابهار- منطقه چابهار ـ بانک ملت- امید	۱,۶ میلیون تن فولاد
آلومینیوم جنوب	۲۷۶ هزار تن آلومینیوم در سال	نیروگاه هرمز (بندرعباس)	۲۳۵ مگاوات - اکسین آلمان
کنسانتره ۲,۴ - بانک پارسیان	تولید ۲,۴ میلیون تن کنسانتره	نیروگاه هرمزان (بندرعباس)	۵۰۰ مگاوات - غدیر
سنگان - فولاد مبارکه - کنسانتره	تولید ۵ میلیون تن کنسانتره	فولاد کردستان (شرکت معدن و صنایع معدنی)	
سنگان - شرق کاوه - کنسانتره	تولید ۲,۵ میلیون تن کنسانتره		
سنگان - شرق کاوه - گندله	تولید ۲,۵ میلیون تن گندله		

IMIDRO
IRANIAN MINES AND MINING INDUSTRIES DEVELOPMENT AND RENOVATION ORGANIZATION
سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران

استراتژی های توسعه ای ایمیدرو (مزایده و یا واگذاری در آینده نزدیک)

عنوان	هدف	در حال مزایده واگذاری	مزایده پس از تکمیل مطالعات
پرعیارسازی چاه گز		x	
تجهیز زغالسنگ پرورده ۴	۴۵۰ هزارتن کنسانتره	x	
روی مهدی آباد	تولید کنسانتره و شمش روی	x	
فولاد میانه آذربایجان شرقی- بخش احیاء	۸۰۰ هزار تن آهن اسفنجی	x	
تولید گرین کک	۷۰۰ هزار تن کک نفتی خام ۲۵۰ هزار تن کلسینه	x	
شورابه دریاچه نمک قم		x	
شورابه ترود		x	
بهره برداری از اسکله (منطقه ویژه خلیج فارس)		x	
فرآوری تیتانیوم کهنوج	۱۳۰هزار تن کنسانتره + ۷۰ هزارتن سرباره		x
اسکله منطقه ویژه انرژی بر	احداث اسکله ۱۲ میلیون تن (فاز ۱)		x
آلومینیوم چابهار			x
بوکسیت گینه	تولید ۴ میلیون تن بوکسیت گینه		x

نتایج استراتژی های سازمان در خصوصی طرحهای توسعه

توسعه سرمایه گذاری در طرح ها	رشد ۲۳۳٪ سرمایه گذاری در سال ۹۳ نسبت به ۹۲ (۱۶۳۴ میلیارد تومان)
بهره برداری از طرحهای توسعه در سال ۱۳۹۳	به ارزش تقریبی ۳۲۳ میلیون دلار در سال ۱۳۹۳ (شامل زرشوران–سیمان ونزوئلا–۵ پروژه جاده سازی و برق رسانی)
افتتاح طرحها در سال ۱۳۹۴	شروع تولید بیش از ۱۳۷ میلیون دلار طرح در سال ۱۳۹۴ (شامل آنتیموان سفیدابه–پایلوت کهنوج–پایلوت پترولیوم کک–اسکله بندرعباس––پتاس خور––قطران زرند –احداث جاده و خطوط انتقال (طرح زیربناها))
گشایش اعتبارات اسنادی	فولادهای استانی–آلومینیوم جنوب و دریافت مشارکت طرحهای کلیدی سازمان شامل سنگان–خمرود– طبس و ...

IMIDRO
IRANIAN MINES AND MINING INDUSTRIES DEVELOPMENT AND RENOVATION ORGANIZATION
سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران

اقدامات مرتبط با توانمند سازی بخش معدن

- تعریف بسته های سرمایه گذاری و برگزاری کنفرانس های بین المللی متال بولتن و برج میلاد با هدف جذب سرمایه گذاری خارجی و داخلی
- پژوهش و فناوری: افزایش بیش از ۶ برابری بودجه ۹۴ نسبت به عملکرد ۹۳ و ورود سازمان به حوزه فناوری و پژوهش های کاربردی (آنتیوان-عناصر نادر خاکی- سیستم های موبایل و...)
- آموزش: در این راستا ۴۰ نفر ساعت آموزش برای پرسنل سازمان انجام شده و آموزش مهارتی برای معادن بخش خصوصی نیز در دستور کار است
- سرمایه گذاری در جهت اطمینان ۱۰۰٪ از ایمنی و بهداشت پرسنل واحدهای معدنی و صنایع معدنی زیرمجموعه و بهبود شاخص های زیست محیطی
- کوچک سازی و چابکسازی سازمان (حذف معاونت + ۴ مدیریت) -پیاده سازی سیستمهای انگیزشی پرداخت متناسب با عملکرد در سطح هلدینگ ...

IMIDRO
IRANIAN MINES AND MINING INDUSTRIES DEVELOPMENT AND RENOVATION ORGANIZATION
سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران

سیاستهای توسعه ای و توانمندسازی ایمیدرو

- ایجاد زیرساختهای جذب سرمایه گذار خارجی در بخش معدن و صنایع معدنی (شامل قراردادها با استاندارد بین المللی – شفاف سازی تضامین و مجوزات و ...)
- تقویت حضور بخش های خصوصی در حوزه معدن بخصوص در بخش اکتشاف (پهنه ها)
- تعریف بسته های سرمایه گذاری بخش خصوصی داخلی و سرمایه گذار خارجی
- توسعه همکاری های پژوهشی با بخش خصوصی و دانشگاهها
- افزایش نقش انجمن های خصوصی در سیاست گذاری و تصمیم سازی
- تقویت زیرساختهای توانمندسازی بخش خصوصی (صندوق بیمه – مرکز کرج و ...)
- صدور خدمات فنی مهندسی به کشورهای هدف (افغانستان) از طریق توافق های بین دولتی
- توسعه آموزش های حرفه ای فعالان بخش معدن و صنایع معدنی (آتش باری – اکتشافات – سرمایه گذاری و...)

IMIDRO
IRANIAN MINES AND MINING INDUSTRIES DEVELOPMENT AND RENOVATION ORGANIZATION
سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران

با تشکر ویژه...