# آینده نگاری مبتنی بر تحول دیجیتال

افشین کلاهی

نوزدهمین جلسه هیات نمایندگان دوره نهم
اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی تهران

۳۰ دی ماه ۱۳۹۹

اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی تهران

# از کدام منظر؟

## آینده پژوهی
## Futures Study

تلاش برای جستجوی الگوها، منابع، عوامل موثر، و تجسم آینده های ممکن و متصور

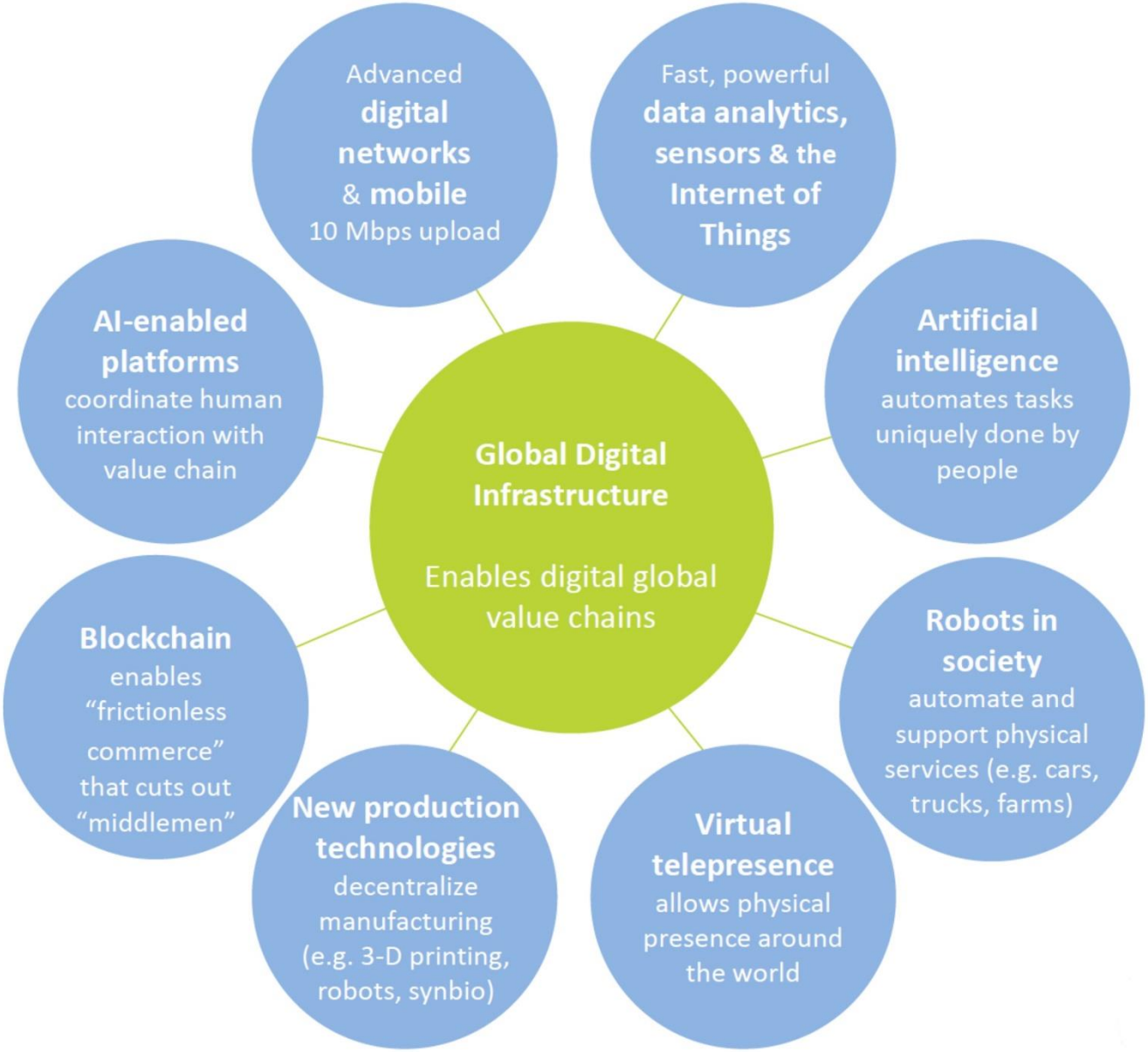
## آینده نگری
## Foresight

در نظر گرفتن سناریو های ممکن و تلاش برای گمانه زنی رخدادهای احتمالی، برای آمادگی مواجهه بر اساس شرایط موجود

## پیش بینی
## Forecast

گمانه زنی در مورد رخدادهای آینده. در فناوری: ترندهای در حال پیشرفت سریع

# ترندهای آینده فناوری



# بعد از پیش بینی

## چه موضوعاتی برای کسب و کارها مهم است؟

- در زنجیره ارزش چه فرصت هایی به وجود خواهد آمد
- در زیرساخت فناوری چه فرصت هایی به وجود خواهد آمد؟
- کدام کسب و کارها در معرض تهدید قرار خواهند گرفت؟
- چه تاثیری در مدل های کسب و کار خواهد گذاشت؟
- آیا زیر ساخت های لازم (فنی و رگولاتوری) فراهم است؟

# تغییر و تکامل احتمالی زنجیره ارزش

تجارت الکترونیکی

انقلاب صنعتی چهارم

تولید شبکه گسترده

**BRICKS AND MORTAR**

Large inventory in physical space

**E-COMMERCE**

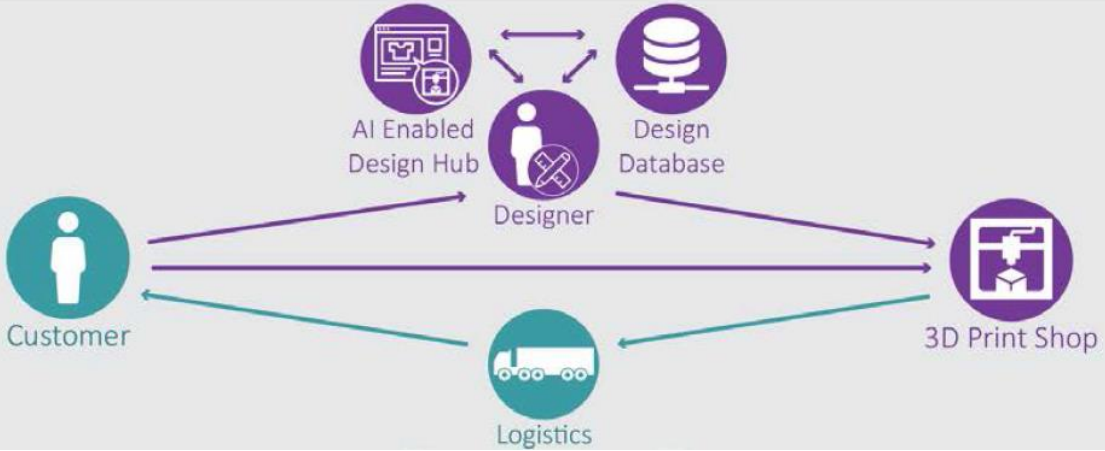
Decrease of in-person front line service provision and centralized inventory

**INDUSTRY 4.0**

Hybrid manufacturing uses flexible robotics and 3D printing to deliver affordable short-run and on-demand production

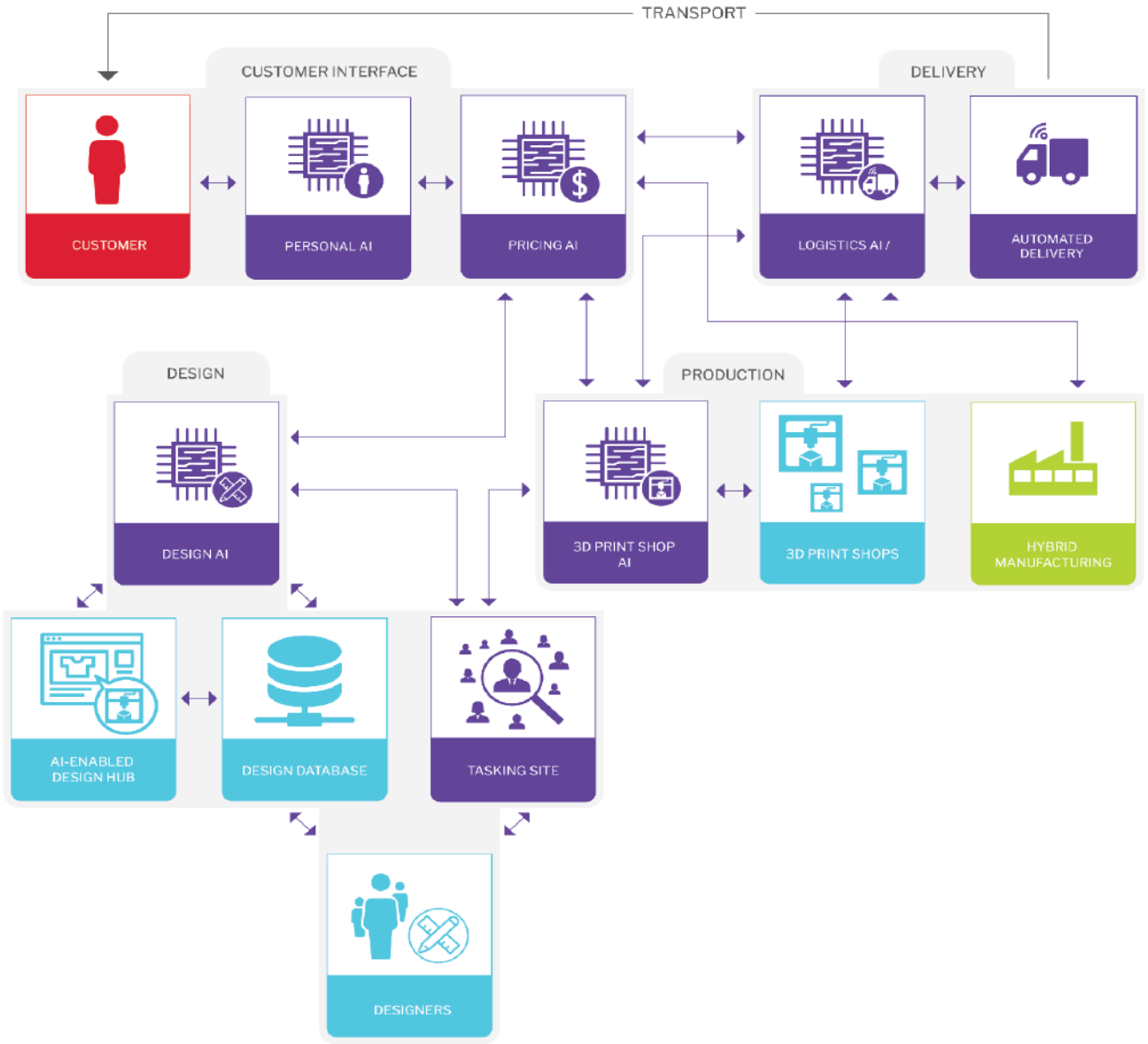
**DISTRIBUTED NETWORKED MANUFACTURING**

Online platforms allow customers, designers, and 3D printing shops to coordinate and even co-create, providing start-up entrepreneurs with a large customer base and bypassing traditional manufacturers




اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی تهران

# آینده اقتصاد دیجیتال



# در ده سال آینده و در اثر تحول دیجیتال

فری لنسرها و دور کارهای بیشتر، محل زندگی و درآمد متفاوت

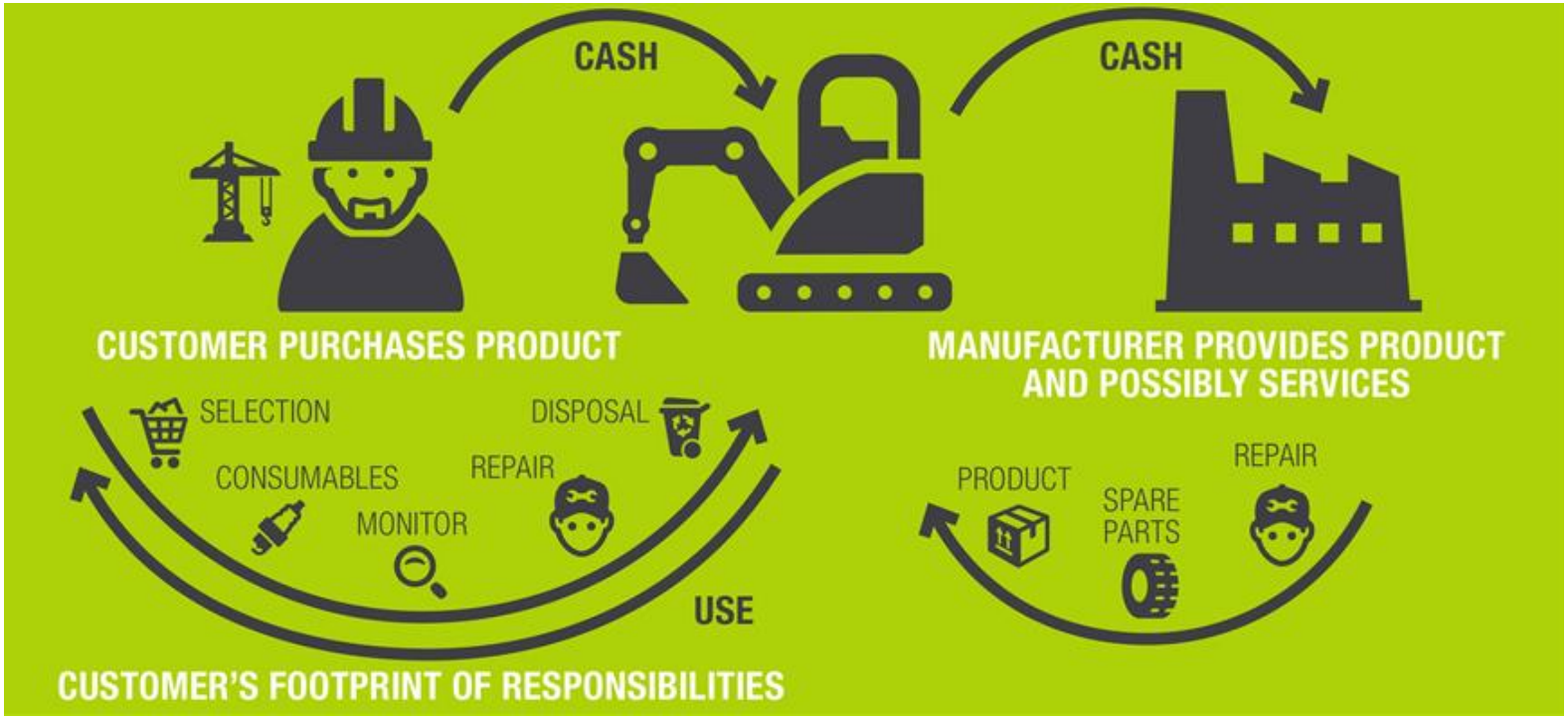
شرکت های مجازی چابک بیشتر، Task محور

بوجود آمدن شرکت های مجازی خودکار (مبتنی بر هوش مصنوعی)

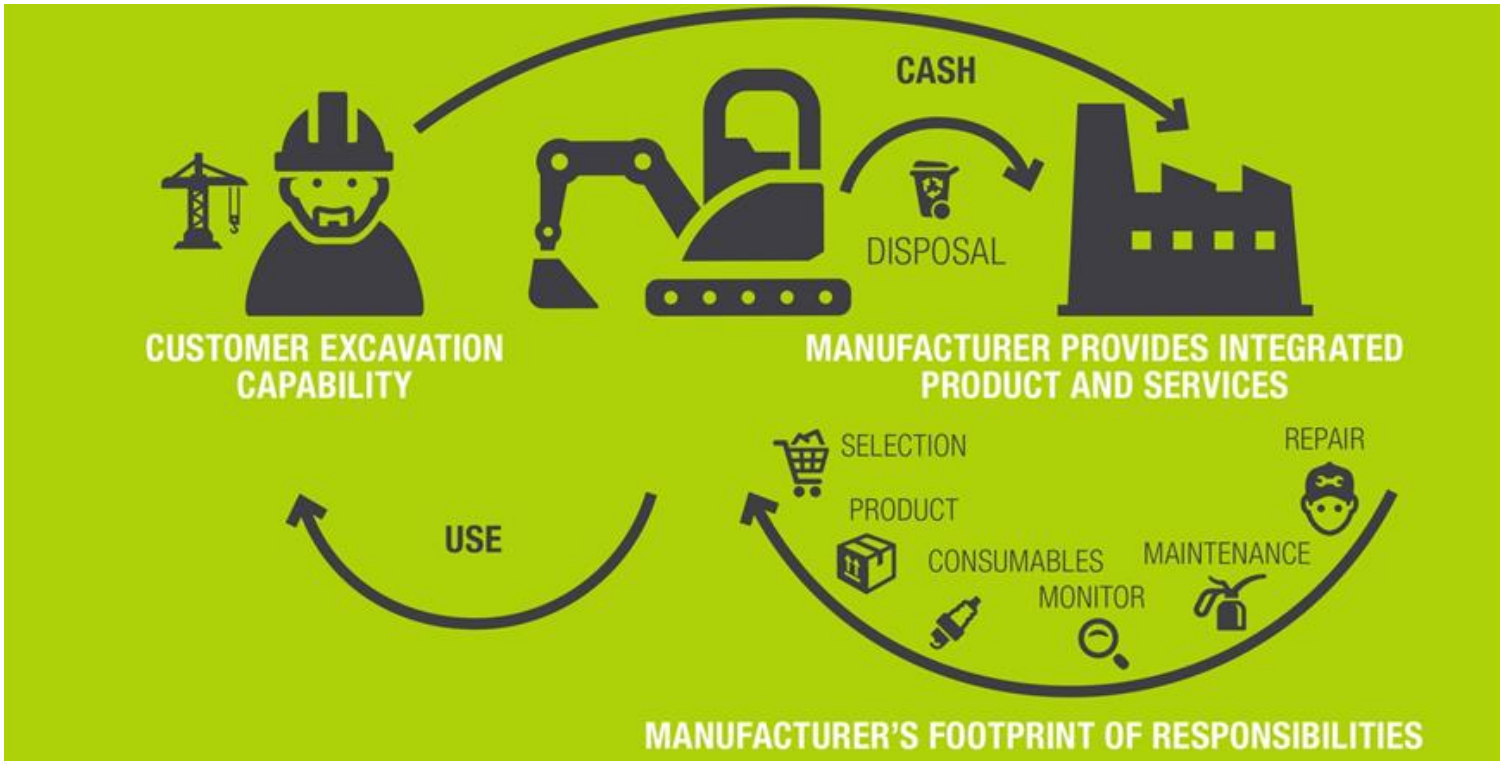
- بخش خدمات گسترده تر و بین المللی تر
- تولید کنندگان کوچکتر و محلی
- شرکت های SME امکان رقابت بیشتر دارند

# سرویس به جای محصول

## فروش محصول به روش معمول



# سرویس به جای محصول



Rolls-Royce

Engine Health Monitoring

Predictive Maintenance

BRITISH AIRWAYS

UNITED

SINGAPORE AIRLINES

اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی تهران

ALSTOM

CATERPILLAR

xerox

MAN

# راه های کم کردن آسیب در کسب و کارهای سنتی

# با تشکر از توجه شما
# پیش به سوی گرفتن تصمیمات سخت

## منابع:


- Policy Horizons Canada
- Aston Business School, University of Birmingham
- The Advance Services Group


اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی تهران